



ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

2023-2027

Υποψήφιος Πρύτανης Παναγιώτης Ε. Καλδής

25-04-2023

Αγαπητοί μου, συμπληρώνονται σχεδόν τέσσερα χρόνια, όπου με επιτυχία, όλοι μαζί, έχουμε καταφέρει την ανασυγκρότηση, τον εκσυγχρονισμό και την αναγνώριση του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής, επενδύοντας στην ανθρώπινη προσπάθεια, τη συμπερίληψη, τη συνοχή και την αλληλεγγύη.

Η πανεπιστημιακή κοινότητά μας διακρίνεται για την αυτοπεποίθηση και τον ακαδημαϊκό δυναμισμό και κοινό όραμα μας είναι το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής να είναι στη χώρα μας, αλλά και διεθνώς ένα πρώτης επιλογής, ισχυρό, σύγχρονο, προοδευτικό πανεπιστήμιο, με δημόσιο χαρακτήρα, αναγνωρίσιμο και με ανταγωνιστικό ρόλο στο παγκόσμιο στερέωμα.

Συνεχίζουμε, την προγραμματική μας πορεία με εξωστρέφεια και διαφάνεια και διασφαλίζουμε την ταχεία ανάπτυξη των υποδομών, του εξοπλισμού, του ψηφιακού μετασχηματισμού και των δυνατοτήτων χρηματοδότησης του υψηλής ποιότητας ερευνητικού και εκπαιδευτικού έργου μας.

Ενδυναμώνουμε την υπόστασή μας σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο κατά την επόμενη τετραετία, διασυνδεδεμένοι αποτελεσματικά με την κοινωνία, την οικονομία, σεβόμενοι το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη, μέσα από μια σύγχρονη αντίληψη συμμετοχικότητας και αριστείας.

Προσφέρουμε μοναδικές αναβαθμισμένες εμπειρίες γνώσης και ποιοτικής εκπαίδευσης, όπως και ανταγωνιστικά προσόντα απασχόλησης, και σημαντική συμβολή στην διεπιστημονική έρευνα και την καινοτομία. Επιπλέον οργανώνουμε βιβλιοθήκες και κατάλληλες πηγές πληροφόρησης και δίνουμε ευκαιρίες ανέλιξης σε άτομα με ειδικά χαρακτηριστικά, θέτοντας υψηλά θέματα υγείας, πολιτισμού, αθλητισμού και οικολογίας.

Όλοι μαζί και πάλι, καλούμαστε να διαχειριστούμε τις νέες προκλήσεις, να στηρίξουμε δημιουργικές πρωτοβουλίες και να συνδιαμορφώσουμε ασφαλείς προοπτικές του Πανεπιστημίου μας μέσα από σύστημα αξιών, εμπιστοσύνης, σταθερότητας και αξιοπιστίας με ήθος και δικαιοσύνη, αλλά και λογοδοσία του Πανεπιστημίου προς την κοινωνία.



ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ 2023-2027

25-04-2023

Ακολουθεί το προτεινόμενο, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία (ν. 4957/2022) Σχέδιο Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία, το όραμα, την αποστολή, τις αρχές και τον Στρατηγικό Σχεδιασμό του. Το εν λόγω Σχέδιο Ανάπτυξης περιλαμβάνει τους εξής άξονες:

1. ακαδημαϊκή πολιτική και, ειδικότερα, εκπαιδευτική κι ερευνητική πολιτική,
2. δια βίου μάθηση και εκπαίδευση,
3. εξωστρέφεια και διεθνοποίηση του ΠΑ.Δ.Α.,
4. σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία και ενίσχυση της οικονομίας και
5. αναβάθμιση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του ΠΑ.Δ.Α.

A. ΙΔΙΑΙΤΕΡΗ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΠΑ.Δ.Α.

Το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής (ΠΑ.Δ.Α.) ιδρύθηκε το 2018 και αποτελεί το δεύτερο μεγαλύτερο, σε αριθμό φοιτητών, Πανεπιστήμιο στην Αττική και το τρίτο στη χώρα. Παρέχει υψηλού επιπέδου σπουδές σε 56.190 ενεργούς προπτυχιακούς και 4.843 μεταπτυχιακούς φοιτητές, 832 υποψήφιους διδάκτορες και 40 μεταδιδάκτορες. Διαθέτει έξι Σχολές (Σχολή Δημόσιας Υγείας, Σχολή Διοικητικών, Οικονομικών και Κοινωνικών Επιστημών, Σχολή Επιστημών Τροφίμων, Σχολή Επιστημών Υγείας και Πρόνοιας, Σχολή Εφαρμοσμένων Τεχνών και Πολιτισμού και Σχολή Μηχανικών) και 27 Τμήματα, τα οποία καλύπτουν το σύνολο του φάσματος των πανεπιστημιακών σπουδών. Φιλοξενείται, δε, σε τρεις Πανεπιστημιούπολεις (Άλσους Αιγάλεω, Αρχαίοι Ελαιώνα και Αθηνών), ενώ σε διαδικασία ολοκλήρωσης βρίσκεται και τέταρτη Πανεπιστημιούπολη στο Μοσχάτο.

Αποτελεί ένα οικοσύστημα περίπου 64.000 ατόμων που περιλαμβάνει όλων των κύκλων φοιτητές, μέλη Δ.Ε.Π., Ε.ΔΙ.Π., Ε.Τ.Ε.Π., Δ.Π., και συνεργαζόμενο μη τακτικό προσωπικό με κάθε ιδιότητα και μορφή εργασίας που δραστηριοποιείται ενεργά στην επίτευξη των προγραμματικών στόχων του Ιδρύματος και συνεχώς εκπαιδεύεται στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Με τη λειτουργία 80 ερευνητικών εργαστηρίων και 494 ερευνητικών και αναπτυξιακών προγραμμάτων έχει οδηγηθεί σε σημαντική αύξηση της απήχησης και της αναγνώρισης του ερευνητικού του έργου. Προτεραιότητα του ΠΑ.Δ.Α. αποτελεί η αξιοποίηση των

αποτελεσμάτων της ερευνητικής δραστηριότητας προς όφελος του κοινωνικού συνόλου. Οι προηγούμενες Πρυτανικές Αρχές μερίμνησαν για την ίδρυση και τη λειτουργία του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας και Τεχνογνωσίας (PLATTO), στο οποίο ήδη υποστηρίζεται η ίδρυση τεχνοβλαστών και η κατοχύρωση καινοτόμων προϊόντων και μεθόδων. Με τον τρόπο αυτό το Πανεπιστήμιο συνδέεται με την αγορά και την επιχειρηματικότητα.

Επιπλέον, το ΠΑ.Δ.Α. επιδιώκει τη συνεργασία με φορείς από όλο το φάσμα της κοινωνίας και της οικονομίας (τοπικούς και επαγγελματικούς φορείς, επιχειρήσεις, οργανισμούς, δημόσια νοσοκομεία, άλλα Πανεπιστήμια, την Εκκλησία της Ελλάδος), συμβάλλοντας, με τον τρόπο αυτό, ενεργά στην επιστημονική, ερευνητική, ακαδημαϊκή και επαγγελματική ανάπτυξη των μελών του.

Ειδικότερα, με τη συμμετοχή του στο πρόγραμμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης Erasmus+ έχει πραγματοποιήσει περισσότερες από 1.000 ανανεωμένες διεθνείς συμφωνίες συνεργασίας και ανταλλαγών με Ιδρύματα Ανώτατης Εκπαίδευσης παγκοσμίως. Με την υπογραφή των Μνημονίων Συνεργασίας, το ΠΑ.Δ.Α. εξασφαλίζει δυνατότητες και ευκαιρίες, ιδίως σε νέους ανθρώπους, να επικοινωνούν, να συνεργάζονται, να εκφράζονται και να δημιουργούν, αξιοποιώντας καινοτόμες μεθόδους και τη σύγχρονη τεχνολογία. Τα μέχρι σήμερα υπογεγραμμένα Μνημόνια Συνεργασίας ανέρχονται σε 68 και αφορούν συνέργειες με ποικίλους φορείς του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα, όπου παρακολουθείται η υλοποίησή τους, ενώ σε διαμόρφωση βρίσκονται ακόμα 8 συνεργασίες.

Τέλος, το ΠΑ.Δ.Α., αναπτύσσοντας και εφαρμόζοντας Πολιτική Διασφάλισης Ποιότητας, βελτιώνεται συνεχώς και εδραιώνει τη θέση του στο εθνικό και διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον, ως πόλος καινοτομίας και αριστείας. Αξιοσημείωτο είναι ότι το ΠΑ.Δ.Α. αποτελεί μέλος των σημαντικών διεθνών πανεπιστημιακών φορέων και ενώσεων όπως United Nations Academic Impact/UNAI, European University Association/EUA, International Association of Universities/IAU, Community of Mediterranean Universities και COPERNICUS Alliance.

Οι κτηριακές εγκαταστάσεις του Ιδρύματος βελτιώνονται διαρκώς, είτε με την προσθήκη νέων κτηριακών υποδομών είτε με την ανακατασκευή υφιστάμενων. Ειδικότερα, σε εξέλιξη βρίσκεται η κατασκευή τριώροφου κτηρίου εντός της Πανεπιστημιούπολης Άλσους Αιγάλεω, καθώς και της Πανεπιστημιούπολης Μοσχάτου, ενώ έχουν εγκριθεί η ανακαίνιση του ιδιόκτητου κτηρίου επί της οδού Μεθώνης, η δημιουργία Κέντρου Καινοτομίας στον Τουρισμό, καθώς και η δημιουργία φοιτητικής εστίας, που θα περιλαμβάνει 1.100 πρότυπα φοιτητικά διαμερίσματα, στο Πάρκο Πόλης του Δήμου Φυλής.

Τέλος, στρατηγική κατεύθυνση του ΠΑ.Δ.Α. αποτελεί η ολοκλήρωση της πλήρους ψηφιοποίησης του Ιδρύματος. Μέσω του ψηφιακού μετασχηματισμού και αξιοποιώντας τα πλεονεκτήματα που προσφέρουν το διαδίκτυο, τα ψηφιακά μέσα και οι νέες τεχνολογίες, το Πανεπιστήμιο σύντομα θα έχει προσαρμόσει το σύνολο των λειτουργιών του στις νέες συνθήκες, προετοιμάζοντας επαρκώς τους αποφοίτους για τις δυνατότητες που θα αναδειχθούν από τις καινοτομίες της τέταρτης βιομηχανικής επανάστασης.

B. ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΠΑ.Δ.Α. 2023-2027

B.1 ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Τα πανεπιστημιακά Ιδρύματα καλούνται να εξασφαλίσουν στρατηγικές βιωσιμότητας, συμβάλλοντας στην επίτευξη των αναπτυξιακών στόχων του ΟΗΕ για το 2030, προτάσσοντας και υλοποιώντας διαδικασίες που πραγματοποιούνται με την ανάπτυξη της γνώσης και την αξιοποίησή της μέσω καινοτόμων μεθόδων και διαδικασιών.

Βασική μέριμνα των Πανεπιστημίων είναι η επιμόρφωση και εκπαίδευση των φοιτητών, με ίση κατανομή ευκαιριών για όλους και καινοτόμες πολιτικές σε όλα τα στάδια της εκπαίδευσης. Επίσης, καλούνται να εφαρμόζουν πρακτικές διασφάλισης ποιότητας στο σύνολο των διαδικασιών, ώστε να εξασφαλίζεται, ενώ ιδιαίτερη βαρύτητα δίδεται τόσο στον εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων σπουδών όσο και στις καινοτόμες πρακτικές και προσεγγίσεις στην εκπαίδευση των φοιτητών σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο.

Επιπλέον, σημαντική κρίνεται η ακαδημαϊκή κινητικότητα και η εξωστρέφεια του Πανεπιστημίου. Η κινητικότητα φοιτητών, καθηγητών, διοικητικού προσωπικού, με σκοπό τις σπουδές, την πρακτική άσκηση, τη διδασκαλία, την επιμόρφωση, καθώς και την ανάπτυξη συνεργασιών με ιδρύματα και επιχειρήσεις του εξωτερικού συνεισφέρει, συνολικά, στην ανάπτυξη νέων δεξιοτήτων και προσόντων, που συμβάλλουν τόσο στην προσωπική εξέλιξη των συμμετεχόντων όσο και στην αναβάθμιση του Πανεπιστημίου.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, με δεδομένες τις διαρκώς μεταβαλλόμενες περιβαλλοντικές συνθήκες, όπως τις ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις, τον ψηφιακό μετασχηματισμό, αλλά και τις καταστάσεις που δημιούργησε η πανδημία, η στήριξη των Πανεπιστημίων αναδεικνύεται στο επίκεντρο των στρατηγικών των χωρών τους.

B.2 ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ 2023-2027

Το ΠΑ.Δ.Α. καλείται να προσαρμόσει το σχέδιο ανάπτυξής του στις διαρκείς και ραγδαίες μεταβολές του εθνικού, ευρωπαϊκού και διεθνούς περιβάλλοντος, διατηρώντας, σε κάθε περίπτωση, την ταυτότητα και την αποστολή του. Έτσι, και, προκειμένου να επιτύχει να διατηρήσει την εδραίωση της εικόνας και του περιεχομένου του στην ποιοτική και συμπεριληπτική εκπαίδευση και έρευνα, την παροχή καινοτόμων υπηρεσιών, την εξωστρέφεια, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την περιβαλλοντική ηθική, προτεραιότητα, για την περίοδο 2023-2027, θα πρέπει να αποτελέσουν οι στόχοι που περιγράφονται στη συνέχεια και διακρίνονται, αδρά, σε βραχυπρόθεσμους (θα πρέπει να υλοποιηθούν εντός του επόμενου ακαδημαϊκού έτους), μεσοπρόθεσμους (θα πρέπει να υλοποιηθούν κατά τη διάρκεια της θητείας της επόμενης διοίκησης) και μακροπρόθεσμους, οι οποίοι θα αποτελέσουν διαχρονικό έργο της νέας διοίκησης.

Βραχυπρόθεσμοι στόχοι:

- Ενίσχυση της ερευνητικής παραγωγής με δημιουργία αμειβόμενων θέσεων Υποψηφίων Διδασκόντων και Μεταδιδασκόντων.
- Διεύρυνση της οικονομικής υποστήριξης των μελών Δ.Ε.Π. και των συνεργατών τους για δημοσιεύσεις σε επιστημονικά περιοδικά και άρση των περιορισμών για συμμετοχή σε συνέδρια σύμφωνα με τις υποδείξεις αποδελτίωσης της ΕΘ.Α.Α.Ε.
- Δημιουργία υποδομής υποστήριξης για την υποβολή ερευνητικών προτάσεων.
- Χρηματοδότηση των Ακαδημαϊκών Τμημάτων για την άμεση κάλυψη μικροδαπανών και λειτουργικών εξόδων.

- Διάθεση κονδυλίων για ερευνητικό εξοπλισμό Σχολών και Ακαδημαϊκών Τμημάτων.
- Δημιουργία πρόσθετων χώρων γραφείων, εκπαίδευσης, έρευνας, συνεργασίας και άθλησης.

Μεσοπρόθεσμοι στόχοι:

- Αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων για τη συντήρηση, αναβάθμιση και ανάπτυξη των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και κτηριακών υποδομών, καθώς και του εξοπλισμού για την υποστήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας και της έρευνας.
- Περαιτέρω ανάπτυξη του ψηφιακού μετασχηματισμού, των παρεχόμενων υπηρεσιών στα μέλη Δ.Ε.Π., το προσωπικό και τους φοιτητές, καθώς και απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών.
- Υποστήριξη των Ακαδημαϊκών Τμημάτων για τη δημιουργία ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Μ.Π.Σ.
- Επέκταση των προγραμμάτων κινητικότητας των μελών Δ.Ε.Π. και διευκόλυνση της συμμετοχής όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.
- Εξασφάλιση της ισότιμης πρόσβασης όλων στις λειτουργίες, στις διαδικασίες και στις δραστηριότητες της ακαδημαϊκής ζωής και υποστήριξη των μελών Δ.Ε.Π. στη διδασκαλία των ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.
- Ενδυνάμωση των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και ανάπτυξη πολυεπίπεδης διαφάνειας στο Πανεπιστήμιο.
- Υποστήριξη των συμμετοχικών διαδικασιών λήψης αποφάσεων, με τη συμπερίληψη όλων για την εξέλιξη του Πανεπιστημίου.
- Ανάδειξη του ερευνητικού έργου των μελών Δ.Ε.Π. και του κοινωνικού ρόλου του Πανεπιστημίου σε συνεργασία με φορείς που προάγουν το κοινωνικό του αποτύπωμα.

Μακροπρόθεσμοι στόχοι:

- Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης των σπουδών και της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών Δ.Ε.Π. και προαγωγή της καινοτομίας.
- Επέκταση των συνεργασιών με ξένα Πανεπιστήμια, διεθνείς οργανισμούς και ερευνητικά κέντρα.
- Διασφάλιση και ενίσχυση της ταυτότητας του ΠΑ.Δ.Α. ως «πράσινου» Πανεπιστημίου και της ενεργού συμμετοχής του στην αειφόρο ανάπτυξη.
- Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της παραγόμενης γνώσης και έρευνα προς όφελος της κοινωνίας.
- Θεσμική και δημοκρατική λειτουργία των διοικητικών δομών, ενδυνάμωση του ρόλου της δημόσιας διοίκησης και αποφόρτιση των μελών Δ.Ε.Π. από διοικητικό έργο που δεν εμπίπτει στις αρμοδιότητές τους.
- Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών μέριμνας, υποστήριξης σπουδών, σίτισης, καθώς και νέας στέγασης (με την ολοκλήρωση φοιτητικών εστιών στο Πάρκο Πόλης στο Δήμο Φυλής).
- Συνεχής επιβεβαίωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του ΠΑ.Δ.Α. στον χώρο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης με ανάδειξη των χαρακτηριστικών που το καθιερώνουν στη συνείδηση της κοινωνίας ως ένα Πανεπιστήμιο υψηλού κύρους.

Γ. ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Γ.1 ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Λαμβάνοντας υπ' όψιν τις ταχύτατα υλοποιούμενες, στον χώρο της παιδείας, μεταβολές, δια του παρόντος Σχεδίου Ανάπτυξης προτείνεται η εφαρμογή ακαδημαϊκής πολιτικής τέτοιας, που να συμβάλλει τόσο στη διατήρηση της σταθερά ανοδικής πορείας του Ιδρύματος όσο και στην ενίσχυση της αναγνωσιμότητάς του στην Ελλάδα και διεθνώς. Η διατήρηση και η περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας των παρεχομένων εκπαιδευτικών υπηρεσιών και η προαγωγή της έντονης και πολυδιάστατης ερευνητικής δραστηριότητας, με ταυτόχρονη υιοθέτηση καινοτόμων διαδικασιών, εκτιμάται ότι θα λειτουργήσουν προς την κατεύθυνση αυτή.

Στο πλαίσιο του παρόντος, η προτεινόμενη ακαδημαϊκή πολιτική εξετάζεται σε δύο, επιμέρους, άξονες. Ο πρώτος αφορά στην εκπαιδευτική και ο δεύτερος στην ερευνητική πολιτική.

Γ.1.1 ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Στο ΠΑ.Δ.Α. προσφέρονται 26 Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών (Π.Π.Σ.), τα οποία παρέχουν στους αποφοίτους τη δυνατότητα απόκτησης εξειδικευμένων επιστημονικών γνώσεων, δεξιοτήτων και ικανοτήτων, καθώς και 82 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.), τα οποία συμβάλλουν στην εξειδίκευση της γνώσης στα αντικείμενα που θεραπεύουν τα Τμήματα του Ιδρύματος. Ειδικότερα, στο ΠΑ.Δ.Α. λειτουργούν 58 αυτοδύναμα, πέντε διατμηματικά, πέντε διδρυματικά, με ελληνικά Πανεπιστήμια και επισπεύδον Ίδρυμα το ΠΑ.Δ.Α. και οκτώ διδρυματικά Π.Μ.Σ., με επισπεύδον άλλο ελληνικό Πανεπιστήμιο. Τέλος, προσφέρονται 27 Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών (Π.Δ.Σ.) ένα σε κάθε τμήμα.

Το ΠΑ.Δ.Α. έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Πολιτική Διασφάλιση Ποιότητας, η οποία αποτελεί μέρος της στρατηγικής του, όπως αυτή εγκρίθηκε με σχετικές αποφάσεις τόσο της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας όσο και της Συγκλήτου του Ιδρύματος. Υλοποιείται, δε, μέσω της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π.). Συγκεκριμένα, στο Ίδρυμα εφαρμόζονται διαδικασίες ενός Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (Ε.Σ.Δ.Π.), το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τις διεθνώς εφαρμοζόμενες πρακτικές, κυρίως αυτές του Ευρωπαϊκού Χάρτη Ανώτατης Εκπαίδευσης, αλλά και από το πρότυπο της Εθνικής Αρχής για την Ανώτατη Εκπαίδευση (ΕΘ.Α.Α.Ε.).

Επιπρόσθετα, υλοποιείται, ήδη, η πιστοποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών (Π.Σ.) του Ιδρύματος βάσει της οποίας αξιολογείται η ακαδημαϊκή φυσιογνωμία και ο προσανατολισμός των Π.Σ., τα μαθησιακά αποτελέσματα και τα επιδιωκόμενα προσόντα, σύμφωνα με το Εθνικό Πλαίσιο Προσόντων Ανώτατης Εκπαίδευσης, η δομή και η οργάνωσή τους, η ποιότητα και η αποτελεσματικότητα του διδακτικού έργου, η καταλληλότητα των προσόντων του διδακτικού προσωπικού, η ποιότητα του ερευνητικού έργου της ακαδημαϊκής μονάδας, ο βαθμός σύνδεσης της διδασκαλίας με την έρευνα, η ζήτηση των αποκτώμενων προσόντων στην αγορά εργασίας και η ποιότητα των υποστηρικτικών υπηρεσιών.

Τέλος, σημειώνεται ότι το ΠΑ.Δ.Α. υποστηρίζει τη διεπιστημονική προσέγγιση της γνώσης και της έρευνας, ενώ παράλληλα επιδιώκει την εξωστρέφεια. Στο γενικότερο αυτό πλαίσιο,

σημειώνεται ότι έχουν ήδη σχεδιαστεί ξενόγλωσσα Π.Π.Σ. και λειτουργούν ήδη, ξενόγλωσσα Π.Μ.Σ.

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Βελτίωση της ποιότητας του διδακτικού έργου και, εν γένει, της εκπαιδευτικής διαδικασίας.
2. Διαρκής βελτίωση της ποιότητας των Π.Π.Σ., Π.Μ.Σ. και Π.Δ.Σ. και περάτωση της πιστοποίησής τους.
3. Κάλυψη των αναγκών σε διδακτικό προσωπικό.
4. Εξέλιξη του ΠΑ.Δ.Α., μέσω της δημιουργίας ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ., σε κέντρο προσέλκυσης φοιτητών του εξωτερικού, με στόχο την τοπική ανάπτυξη.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. Βελτίωση της ποιότητας του διδακτικού έργου και, εν γένει, της εκπαιδευτικής διαδικασίας.

- Ένταξη νέων γνωστικών αντικειμένων.
- Ενθάρρυνση της περαιτέρω αξιοποίησης της υφιστάμενης υλικοτεχνικής υποδομής.
- Υιοθέτηση σύγχρονων διδακτικών μεθόδων, προσαρμοσμένων στις ανάγκες των φοιτητών, της αγοράς εργασίας και, κατ' επέκταση, της κοινωνίας.
- Διαρκής λήψη ανατροφοδότησης αναφορικά με την αποτίμηση του εκπαιδευτικού έργου.
- Χρηματοδότηση των Ακαδημαϊκών Τμημάτων για την άμεση κάλυψη μικροδαπανών και λειτουργικών εξόδων.
- Δημιουργία πρόσθετων χώρων γραφείων και εκπαίδευσης.
- Αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων για τη συντήρηση, αναβάθμιση και ανάπτυξη των εκπαιδευτικών υποδομών, καθώς και του εξοπλισμού για την υποστήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας.
- Εξασφάλιση της ισότιμης πρόσβασης όλων στις λειτουργίες, στις διαδικασίες και στις δραστηριότητες της ακαδημαϊκής ζωής και υποστήριξη των μελών Δ.Ε.Π. στη διδασκαλία ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.
- Αποφόρτιση των μελών Δ.Ε.Π. από διοικητικό έργο που δεν εμπίπτει στις αρμοδιότητές τους.
- Υποστήριξη και προβολή του έργου φοιτητικών ομάδων.

2. Διαρκής βελτίωση της ποιότητας των Π.Π.Σ., Π.Μ.Σ. και Π.Δ.Σ. και περάτωση της πιστοποίησής τους.

- Περαιτέρω αύξηση του ρυθμού αποφοίτησης.
- Ενδυνάμωση των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου.
- Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών υποστήριξης σπουδών.
- Περάτωση της πιστοποίησης των υφιστάμενων Π.Σ. εντός του τρέχοντος ακαδημαϊκού έτους.
- Διερεύνηση δημιουργίας νέου Π.Σ., σύμφωνα με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας και ίδρυση νέων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.

3. Κάλυψη των αναγκών σε διδακτικό προσωπικό.

- Αντικατάσταση συνταξιοδοτηθέντων μελών Δ.Ε.Π.

- Εξασφάλιση νέων θέσεων διδακτικού προσωπικού.
- Εξορθολογισμός Π.Σ. και των αντίστοιχων απαιτούμενων θέσεων διδακτικού προσωπικού.

4. Εξέλιξη του ΠΑ.Δ.Α., με την δημιουργία ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.,

- Ίδρυση εξ αποστάσεως Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.
- Υποστήριξη των Ακαδημαϊκών Τμημάτων για τη δημιουργία ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.
- Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης των σπουδών.
- Επέκταση των συνεργασιών με Πανεπιστήμια άλλων χωρών και διεθνείς οργανισμούς.
- Συνεχής επιβεβαίωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του ΠΑ.Δ.Α. στον χώρο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, με ανάδειξη των χαρακτηριστικών που το καθιερώνουν ως ένα Πανεπιστήμιο υψηλού κύρους.

Γ.1.2 ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Από την ίδρυσή του, ακόμη, το ΠΑ.Δ.Α. έχει διαμορφώσει μια σειρά δράσεων, η εμπειρία και η αποτελεσματικότητα των οποίων συμβάλλουν στη διαμόρφωση ενός πλαισίου αρχών και κατευθύνσεων, που θα διέπουν τα δρώμενα στον τομέα της ερευνητικής του δραστηριότητας. Κεντρικό, δε, ρόλο στην εφαρμογή της ερευνητικής πολιτικής του Ιδρύματος διαδραματίζει η Επιτροπή Ερευνών και Διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (Ε.Λ.Κ.Ε.), η οποία οργανώνει όλες τις απαραίτητες ερευνητικές δραστηριότητες, ακολουθώντας συγκεκριμένα, διαφανή και αντικειμενικά κριτήρια.

Στόχοι της ερευνητικής πολιτικής του ΠΑ.Δ.Α. αποτελούν η υποστήριξη της υφιστάμενης ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος, η δημιουργία νέας σε στρατηγικά πεδία, στα οποία το Πανεπιστήμιο διαθέτει είτε στρατηγικό πλεονέκτημα είτε, ακόμη, και μοναδικότητα του γνωστικού αντικειμένου, καθώς και η αξιοποίηση της υφιστάμενης εμπειρίας στην πράσινη ανάπτυξη, τη γαλάζια μετάβαση και στον ψηφιακό μετασχηματισμό, προς την κατεύθυνση της δημιουργίας καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών.

Στο ευρύτερο, αυτό, πλαίσιο, κατά τη διάρκεια του προηγούμενου ακαδημαϊκού έτους, η Σύγκλητος του ΠΑ.Δ.Α. ενέκρινε τη δημιουργία ηλεκτρονικής πλατφόρμας παροχής πληροφόρησης και οδηγιών για τη συμμετοχή σε εθνικά, ευρωπαϊκά και συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, την παροχή ανταποδοτικών ερευνητικών υποτροφιών τριετούς διάρκειας σε Υποψήφιους Διδάκτορες του Ιδρύματος, την ίδρυση του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας και Υποστήριξης της προβολής και εξωστρέφειας των ερευνητικών δράσεων του ακαδημαϊκού προσωπικού του, την ενίσχυση των ερευνητικών δράσεων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας του Ιδρύματος, με χρηματοδότηση των δαπανών για δημοσιεύσεις (publication fees) σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά και την παροχή οικονομικής ενίσχυσης των ερευνητικών εργαστηρίων για την πιστοποίησή τους, μετά από αξιολόγηση του ερευνητικού τους έργου.

Επιπλέον, αποφάσισε την ανάπτυξη δράσεων που αφορούν στην κατάταξη του ΠΑ.Δ.Α. σε λίστες των Διεθνών Οίκων Αξιολόγησης, την παροχή, σε όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας του Ιδρύματος, πρόσβασης σε διεθνείς βιβλιογραφικές βάσεις και σε διεθνείς βάσεις δεδομένων, την αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προγράμματος "ERASMUS", με στόχο την ανάπτυξη ερευνητικών συνεργασιών μεταξύ μελών του Πανεπιστημίου και

Πανεπιστημίων ή Ερευνητικών Κέντρων άλλων χωρών, την οργάνωση διατμηματικών συνεδρίων, με στόχο τη διεπιστημονική συνεργασία μεταξύ Ακαδημαϊκών Τμημάτων και Σχολών και την ανάπτυξη δράσεων για τη δημοσιοποίηση του δημοσιευμένου ερευνητικού έργου του προσωπικού του Ιδρύματος.

Κατά τη διάρκεια της θητείας της τελευταίας Πρυτανείας, σημειώθηκε σημαντική βελτίωση της απήχησης και της αναγνώρισης του ερευνητικού έργου των μελών του Ιδρύματος. Θεωρείται αυτονόητο ότι η προαγωγή της έρευνας πρέπει να εξακολουθήσει να συνιστά βασική επιδίωξη του Πανεπιστημίου μας, καθώς οδηγεί στη δημιουργία γνώσης, στην ενίσχυση της αναγνωρισιμότητας και του κύρους του Πανεπιστημίου – τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς – και στη βελτίωση της θέσης του στις διεθνείς κατατάξεις. Περαιτέρω, βοηθά στην προσέλκυση οικονομικών πόρων, ενώ συνιστά ισχυρό κίνητρο δημιουργίας και ανάπτυξης ερευνητικών υποδομών.

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Καλλιέργεια κουλτούρας έρευνας και υποστήριξη της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του ΠΑ.Δ.Α.
2. Αναγνώριση και προβολή του ερευνητικού έργου των μελών του Ιδρύματος.
3. Προσέλκυση νέων ερευνητών.
4. Ανάπτυξη ερευνητικών υποδομών.
5. Αύξηση ερευνητικών προγραμμάτων και εργασιών.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. Καλλιέργεια κουλτούρας έρευνας και υποστήριξη της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του ΠΑ.Δ.Α.

- Εισαγωγή των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών, καθώς και των Υποψηφίων Διδασκόντων στη μεθοδολογία έρευνας.
- Ενίσχυση των ακαδημαϊκών προϋποθέσεων ολοκλήρωσης διδακτορικής διατριβής.

2. Αναγνώριση και προβολή του ερευνητικού έργου των μελών του Ιδρύματος.

- Συστηματική προβολή και ανάδειξη του ερευνητικού έργου της ακαδημαϊκής κοινότητας, με πραγματοποίηση παράλληλων δράσεων (λ.χ. Ημερίδες).
- Διεύρυνση της οικονομικής υποστήριξης των μελών Δ.Ε.Π. και των συνεργατών τους για επιστημονικές δημοσιεύσεις.
- Άρση των περιορισμών των μελών Δ.Ε.Π. και των συνεργατών τους, αναφορικά με τη συμμετοχή τους σε συνέδρια.

3. Προσέλκυση νέων ερευνητών.

- Δημιουργία αμειβόμενων θέσεων Μεταδιδακτόρων.
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων για Υποψήφιους Διδάκτορες.

4. Ανάπτυξη ερευνητικών υποδομών.

- Διάθεση κονδυλίων για την παροχή ερευνητικού εξοπλισμού στις Σχολές και τα Τμήματα του Ιδρύματος.
- Δημιουργία πρόσθετων χώρων έρευνας, στο πλαίσιο των οποίων εντάσσεται και η δημιουργία του Κέντρου Καινοτομίας στον Τουρισμό του ΠΑ.Δ.Α.

- Αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων για τη συντήρηση, αναβάθμιση και ανάπτυξη των ερευνητικών υποδομών, καθώς και του εξοπλισμού για την υποστήριξη της έρευνας.
- Αξιοποίηση της προβλεπόμενης, από το νέο θεσμικό πλαίσιο, δυνατότητας παροχής υπηρεσιών από τα ερευνητικά εργαστήρια.

5. Αύξηση ερευνητικών προγραμμάτων και εργασιών

- Δημιουργία υποδομής υποστήριξης για την υποβολή ερευνητικών προτάσεων.
- Υποστήριξη συνεργασιών και συμπράξεων με άλλους ερευνητικούς φορείς, με στόχο τη συμμετοχή σε κοινά ερευνητικά προγράμματα.
- Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της παραγόμενης γνώσης και έρευνας προς όφελος της κοινωνίας.

Γ.2 ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Το ΠΑ.Δ.Α. προσφέρει και πιστοποιεί εκπαίδευση όλων των μορφών, πέραν του τυπικού εκπαιδευτικού συστήματος, μέσω του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.), το οποίο υλοποιεί αντίστοιχα προγράμματα. Τα εν λόγω προγράμματα οδηγούν στην απόκτηση εξειδικευμένων γνώσεων και δεξιοτήτων τέτοιων, που διευκολύνουν την πρόσβαση στην αγορά εργασίας.

Στο Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. του ΠΑ.Δ.Α. τηρείται Μητρώο Εκπαιδευτών, ενώ το έργο του υπόκειται σε διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης διασφάλισης της ποιότητας. Η εξωτερική αξιολόγηση και η πιστοποίηση της ποιότητας των υλοποιούμενων, από αυτό, εκπαιδευτικών ή επιμορφωτικών προγραμμάτων πραγματοποιείται από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘ.Α.Α.Ε.).

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Περαιτέρω ενίσχυση του ρόλου του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. και αύξηση των υλοποιούμενων, από αυτό, προγραμμάτων κατάρτισης.
2. Ενίσχυση και εξειδίκευση δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με φορείς.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Περαιτέρω ενίσχυση του ρόλου του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. και αύξηση των υλοποιούμενων, από αυτό, προγραμμάτων κατάρτισης.**
 - Υποστήριξη της συμμετοχής του Πανεπιστημίου σε ερευνητικά και αναπτυξιακά έργα που αφορούν σε θέματα δια βίου μάθησης, καθώς και στην ανάπτυξη αυτοχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
 - Περαιτέρω αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για την εξ αποστάσεως παροχή προγραμμάτων δια βίου μάθησης.
 - Έμφαση στη σχεδίαση και την παραγωγή υψηλής ποιότητας ηλεκτρονικού εκπαιδευτικού υλικού.
 - Επανεξέταση του πλαισίου οργάνωσης και υλοποίησης των προγραμμάτων, ώστε να εξασφαλίζεται τόσο η αποτελεσματικότητα, η αξιοπιστία και η εγκυρότητα των παρεχόμενων εκπαιδευτικών υπηρεσιών όσο και η πιστοποίηση των αποκτηθέντων, με την ολοκλήρωση του προγράμματος, τίτλων και προσόντων.
 - Βελτίωση των υποδομών.

2. Ενίσχυση και εξειδίκευση δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με φορείς.

- Υποστήριξη της ανάπτυξης συνεργειών του ΠΑ.Δ.Α. με επιστημονικούς και επαγγελματικούς φορείς, με στόχο την εξασφάλιση παροχής υψηλού επιπέδου επιμόρφωσης, επαγγελματικής κατάρτισης και εξειδίκευσης στα επιστημονικά πεδία δραστηριοποίησής του.
- Προώθηση της ανάπτυξης στρατηγικών συνεργασιών με εθνικούς και διεθνείς φορείς διαμόρφωσης πολιτικών στη δια βίου μάθηση, με στόχο τον εκσυγχρονισμό και τη βελτίωση της ποιότητας των συστημάτων και των λειτουργιών της δια βίου μάθησης.
- Συνεργασία με επαγγελματικούς και κοινωνικούς φορείς, καθώς και με φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης για τη διενέργεια μελετών αναγνώρισης εκπαιδευτικών αναγκών.

Γ.3 ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΑ.Δ.Α.

Η εξωστρέφεια και η ενίσχυση της ακαδημαϊκής εμβέλειας του ΠΑ.Δ.Α., τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς, αποτέλεσε βασική προτεραιότητα των προηγούμενων Πρυτανικών Αρχών, καθώς θεωρείται ότι διευκολύνει σημαντικά την ανάδειξη της συστηματικής, επιστημονικής, εκπαιδευτικής και ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος, εξυπηρετεί τον συντονισμό κοινών δράσεων με δημόσιους φορείς, επιχειρήσεις και άλλους οργανισμούς, την ένταξη του Πανεπιστημίου σε έγκυρες διεθνείς λίστες αξιολόγησης και ενισχύει, τελικά, το κύρος και την αξιοπιστία του, σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Προβολή της ταυτότητας, των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του ΠΑ.Δ.Α. και των υλοποιούμενων, από το Ίδρυμα, δράσεων εξωστρέφειας.
2. Συνεργασίες του ΠΑ.Δ.Α. με ελληνικούς και διεθνείς φορείς, επί τη βάση των αναπτυξιακών του προτεραιοτήτων.
3. Βελτίωση της θέσης του ΠΑ.Δ.Α. στα Διεθνή Συστήματα Ακαδημαϊκής Κατάταξης.
4. Προβολή ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.
5. Προσέλκυση ακαδημαϊκού προσωπικού και φοιτητών από άλλες χώρες.
6. Ανάδειξη του ρόλου του ΠΑ.Δ.Α. στη μετάβαση στην πράσινη και τη γαλάζια οικονομία.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. Προβολή της ταυτότητας, των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του ΠΑ.Δ.Α. και των υλοποιούμενων, από το Ίδρυμα, δράσεων εξωστρέφειας.

- Τακτική υλοποίηση δράσεων προβολής σε συνεργασία με ελληνικούς και διεθνείς φορείς.
- Συμμετοχή σε εκθέσεις και οικονομικά φόρα της Ελλάδας και του εξωτερικού.
- Διοργάνωση συνεδρίων και εκδηλώσεων.
- Υποστήριξη της συμμετοχής ερευνητικών και ακαδημαϊκών οργάνων του Ιδρύματος σε εθνικής και διεθνούς εμβέλειας επιστημονικές συναντήσεις.
- Ενίσχυση της παρουσίας του Πανεπιστημίου στα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης.
- Ολοκλήρωση της αγγλόφωνης έκδοσης των ιστοσελίδων του ΠΑ.Δ.Α.

2. Συνεργασίες του ΠΑ.Δ.Α. με ελληνικούς και διεθνείς φορείς, επί τη βάση των αναπτυξιακών του προτεραιοτήτων.

- Σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας με φορείς από το σύνολο του φάσματος της κοινωνίας και της οικονομίας.
- Προώθηση της συμμετοχής του Ιδρύματος σε εθνικά, ευρωπαϊκά και διεθνή πανεπιστημιακά δίκτυα.
- Διασύνδεση των φοιτητών και των αποφοίτων του Πανεπιστημίου με φορείς εκπαίδευσης και έρευνας, μέσω του Τμήματος Διασύνδεσης, Εκπαίδευσης- Παραγωγής, Διαμεσολάβησης και Καινοτομίας.
- Επιτιμοποίηση ακαδημαϊκών και προσωπικοτήτων διεθνούς εμβέλειας.

3. Βελτίωση της θέσης του ΠΑ.Δ.Α. στα Διεθνή Συστήματα Ακαδημαϊκής Κατάταξης.

- Καθορισμός -βάσει κριτηρίων, σχετικών με την ταυτότητα και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του ΠΑ.Δ.Α.- λιστών προτεραιότητας.
- Ενίσχυση της προβολής του Ιδρύματος σε θέματα, σχετικά με τα ισχύοντα, σε κάθε περίπτωση, κριτήρια κατάταξής του.
- Διοικητική υποστήριξη των διαδικασιών.

4. Προβολή ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.

- Αύξηση του αριθμού των ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.
- Ενίσχυση, σε επίπεδο τεχνογνωσίας, των υφιστάμενων ξενόγλωσσων Π.Π.Σ. και Π.Μ.Σ.
- Ανάπτυξη στοχευμένων συνεργασιών με Πανεπιστήμια άλλων χωρών.
- Δημιουργία διακρατικών, διδρυματικών Π.Σ., προσανατολισμένων σε επιστημονικά πεδία που συνιστούν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του ΠΑ.Δ.Α. και βάσει των αναγκών της αγοράς εργασίας.

5. Προσέλκυση ακαδημαϊκού προσωπικού και φοιτητών από άλλες χώρες.

- Υλοποίηση δράσεων προβολής του Ιδρύματος και, ειδικότερα, του παραγόμενου, από αυτό, εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου.
- Προβολή της ταυτότητας και των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του ΠΑ.Δ.Α., καθώς και του ρόλου που καλείται να διαδραματίσει -στο άμεσο μέλλον- στο εθνικό και διεθνές ακαδημαϊκό γίγνεσθαι.
- Προβολή της διαρκούς ανόδου της θέσης του Ιδρύματος στα Διεθνή Συστήματα Ακαδημαϊκής Κατάταξης.
- Προαγωγή, μέσω του Γραφείου Erasmus+, της κινητικότητας του συνόλου των μελών του, με σκοπό την πραγματοποίηση σπουδών, πρακτικής άσκησης, διδασκαλίας, επιμόρφωσης και σύναψης συνεργασιών.

6. Ανάδειξη του ρόλου του ΠΑ.Δ.Α. στη μετάβαση στην πράσινη οικονομία, και στη γαλάζια βιώσιμη ανάπτυξη.

- Προβολή του χαρακτηρισμού του Ιδρύματος ως του πρώτου «Πράσινου Πανεπιστημίου» στην Ελλάδα.
- Προβολή των δράσεων και των εφαρμοζόμενων, από το Πανεπιστήμιο, πολιτικών, που εναρμονίζονται με το πρόγραμμα των Ηνωμένων Εθνών για την αειφόρο ανάπτυξη και τους 17 στόχους του και αφορούν σε θέματα ενεργειακής απόδοσης, ανακύκλωσης και διαχείρισης νερού.
- Προβολή των υφιστάμενων και πραγματοποίηση νέων συνεργασιών του ΠΑ.Δ.Α. με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, η δράση των οποίων στοχεύει στη βιώσιμη ανάπτυξη και, εν γένει, την προστασία του περιβάλλοντος.

Γ.4 ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Στο πλαίσιο της σύνδεσης του ΠΑ.Δ.Α. με την κοινωνία και της δημιουργίας ισχυρών δεσμών της εκπαιδευτικής και ερευνητικής κοινότητας με τους κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς της χώρας, σημειώνεται ότι το Ίδρυμα θεραπεύει ένα ευρύ φάσμα μοναδικών, σε πολλές περιπτώσεις, αντικειμένων. Ως εκ τούτου, στοχεύει σε σημαντικές εθνικές παραγωγικές δομές, όπως ο τουρισμός, ο πολιτισμός, η αγροδιατροφή, η υγεία, η ναυτιλία, η ενέργεια, η πληροφορική και οι επικοινωνίες, τα υλικά και οι κατασκευές, οι μεταφορές και η εφοδιαστική αλυσίδα και, επιμέρους ή συνδυαστικά, καλύπτει επιστημονικά όλες τις θεματικές περιοχές προτεραιότητας της εθνικής και περιφερειακής στρατηγικής ευφυούς εξειδίκευσης για «Βιώσιμη οικονομία των Αναγκών», «Γαλάζια οικονομία» και «Δημιουργική οικονομία». Αυτή η μοναδικότητα ενισχύει τον ρόλο του Πανεπιστημίου ως βασικού συνδιαμορφωτή, με τους τοπικούς και εθνικούς φορείς, των σχετικών πολιτικών.

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Δημιουργία ισχυρών δεσμών της εκπαιδευτικής και ερευνητικής κοινότητας με τους κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς της χώρας.
2. Συνεχής επιβεβαίωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του ΠΑ.Δ.Α. στον χώρο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, με ανάδειξη των χαρακτηριστικών που το καθιερώνουν στη συνείδηση της κοινωνίας ως ένα Πανεπιστήμιο υψηλού κύρους.
3. Σύνδεση των Προγραμμάτων Σπουδών με την αγορά εργασίας.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. Δημιουργία ισχυρών δεσμών της εκπαιδευτικής και ερευνητικής κοινότητας με τους κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς της χώρας.

- Περαιτέρω ανάδειξη του Πανεπιστημίου ως στρατηγικού εταίρου στις θεματικές περιοχές προτεραιότητας της εθνικής και περιφερειακής στρατηγικής ευφυούς εξειδίκευσης (Γαλάζια Οικονομία, Δημιουργική Οικονομία).
- Ενίσχυση της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της παραγόμενης γνώσης και έρευνας προς όφελος της κοινωνίας.
- Οργανωμένη παρουσίαση και προβολή των θεσμοθετημένων εργαστηρίων, με σκοπό τη διασύνδεσή τους με τους επαγγελματικούς φορείς, τις επιχειρήσεις και την κοινωνία καθώς και την παροχή υπηρεσιών από αυτά.

2. Συνεχής επιβεβαίωση του πρωταγωνιστικού ρόλου του ΠΑ.Δ.Α. στον χώρο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, με ανάδειξη των χαρακτηριστικών που το καθιερώνουν στη συνείδηση της κοινωνίας ως ένα Πανεπιστήμιο υψηλού κύρους.

- Διατήρηση της υφιστάμενης δικτύωσης και δημιουργία νέων συμπράξεων του Πανεπιστημίου με φορείς της τοπικής κοινωνίας (Περιφέρεια, Δήμοι, Ερευνητικοί και επαγγελματικοί Φορείς, Επιχειρήσεις).
- Συμμετοχή στα πολιτιστικά και κοινωνικά δρώμενα.

3. Σύνδεση των Προγραμμάτων Σπουδών με την αγορά εργασίας.

- Ενίσχυση δράσεων Μεταφοράς Τεχνολογίας και Τεχνογνωσίας PLATTO.
- Ενίσχυση του Τμήματος Διασύνδεσης Διαμεσολάβησης και Καινοτομίας
- Εξασφάλιση κονδυλίων ανάπτυξης

- Διοργάνωση ή/και συμμετοχή σε φοιτητικούς διαγωνισμούς επιχειρηματικότητας και καινοτομίας.

Γ.5 ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΑ.Δ.Α.

Η δημιουργία ενός Ιδρύματος ευχάριστης καθημερινότητας, πολυπολιτισμικού, ενός χώρου στον οποίο το σύνολο των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας θα μπορεί να ζει και να κοινωνικοποιείται και, εν τέλει, η δημιουργία ενός Πανεπιστημίου που να θέτει υψηλά τα θέματα υγείας, αυτοπροσδιορισμού, αξιοπρέπειας, πολιτισμού, αθλητισμού και οικολογίας, αποτέλεσε βασική επιδίωξη του υπογράφοντος κατά τη διάρκεια της θητείας του ως πρώτου εκλεγμένου Πρύτανη του ΠΑ.Δ.Α.

Συνεπώς, στο πλαίσιο του παρόντος Σχεδίου Ανάπτυξης, η αναβάθμιση του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του Ιδρύματος περιλαμβάνει δράσεις που αφορούν σε θέματα κτηριακών και υλικοτεχνικών υποδομών, ψηφιακών υπηρεσιών, διοικητικής λειτουργίας, φοιτητικής μέριμνας, καθώς και την υλοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων.

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Περαιτέρω ανάπτυξη του ψηφιακού μετασχηματισμού των παρεχόμενων υπηρεσιών στα μέλη Δ.Ε.Π., το προσωπικό και τους φοιτητές και απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών.
2. Επέκταση κτηριακών υποδομών και εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση των υφιστάμενων.
3. Ενίσχυση της φοιτητικής μέριμνας.
4. Διασφάλιση και ενίσχυση της ταυτότητας του ΠΑ.Δ.Α. ως Πράσινου Πανεπιστημίου και της ενεργού συμμετοχής του στην αειφόρο ανάπτυξη.
5. Ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. Περαιτέρω ανάπτυξη του ψηφιακού μετασχηματισμού των παρεχόμενων υπηρεσιών στα μέλη Δ.Ε.Π., το προσωπικό και τους φοιτητές και απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών.

- Πλήρης εφαρμογή ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
- Δημιουργία κεντρικών υποδομών νεφοϋπολογιστικής και τεχνητής νοημοσύνης.
- Αξιοποίηση ψηφιακών μέσων και νέων τεχνολογιών (Τεχνητή Νοημοσύνη, Ρομποτική, Τρισδιάστατη Εκτύπωση, Εικονική Πραγματικότητα, Τεχνολογίες Cloud και Κυβερνοασφάλεια).
- Περαιτέρω ανάπτυξη εφαρμογών για την ηλεκτρονική διαχείριση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

2. Επέκταση κτηριακών υποδομών, εκσυγχρονισμός και αναβάθμιση των υφιστάμενων.

- Ανέγερση φοιτητικών εστιών (1.100) στο Πάρκο Πόλης του Δήμου Φυλής.
- Ανέγερση Πανεπιστημιούπολης στο Μοσχάτο.
- Ανέγερση νέου τριώροφου κτηρίου στην Πανεπιστημιούπολη Άλσους Αιγάλεω.
- Ανακαίνιση των εγκαταστάσεων στο κτήριο Μεθώνης, στο κέντρο της Αθήνας.
- Συντηρήσεις, διαμορφώσεις εκπαιδευτικών χώρων, χώρων γραφείου και κοινόχρηστων υποδομών.
- Βελτιώσεις υπάρχουσων υποδομών ΑμεΑ.
- Διαμόρφωση Πάρκου Ελιάς (ανάδειξη στοιχείων φυσικού περιβάλλοντος).

3. Ενίσχυση της φοιτητικής μέριμνας.

- Αναβάθμιση του ιδρυματικού ψηφιακού αποθετηρίου «ΥΠΑΤΙΑ».
- Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών μέριμνας, υποστήριξης σπουδών, σίτισης και στέγασης.
- Περαιτέρω ανάπτυξη παροχής δωρεάν υπηρεσιών υγειονομικής περίθαλψης, συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης.
- Αύξηση του αριθμού πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων και εθελοντικών ομάδων.
- Υποστήριξη του έργου «Πρόσβαση» (Υποστήριξη Παρεμβάσεων Κοινωνικής Μέριμνας Φοιτητών ΠΑ.Δ.Α.).

4. Διασφάλιση και ενίσχυση της ταυτότητας του ΠΑ.Δ.Α. ως Πράσινου Πανεπιστημίου και της ενεργού συμμετοχής του στην αειφόρο ανάπτυξη.

- Περαιτέρω μείωση του κόστους ενέργειας και μείωση του αποτυπώματος άνθρακα.
- Εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος νέας γενιάς, για την κάλυψη των απαιτήσεων των Πανεπιστημιούπολεων με πράσινες μορφές ενέργειας.
- Πλήρης ψηφιοποίηση των υπηρεσιών του Πανεπιστημίου.
- Δραστηριοποίηση στον ευρύτερο τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (Α.Π.Ε.) και στις ενεργειακές κοινότητες.

5. Ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας.

- Ενδυνάμωση των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και ανάπτυξη πολυεπίπεδης διαφάνειας στο Πανεπιστήμιο.
- Σύσταση γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας.
- Σαφείς πολιτικές ποιότητας και συστηματική γνωστοποίηση των διαδικασιών και των αποφάσεων που διέπουν τη λειτουργία του Πανεπιστημίου.